

RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT DO 2030										
Wyszczególnienie	2021*	2022*	2023*	2024*	2025*	2026	2027	2028	2029	2030
A. PRZYCHODY NETTO ZE SPRZEDAŻY *	22 056	30 680	52 009	24 612	24 742	19 457	19 832	19 935	18 097	17 588
I. Najem	1 551	1 752	1 947	1 954	1 885	1 591	1 599	1 607	1 615	1 624
II. Promocja Województwa Kujawsko-Pomorskiego	3 367	6 338	30 598	13 613	7 215	6 500	6 500	6 500	6 500	6 500
III. HUB cyfrowy			749	763	2 296	700	700	700	700	700
IV. HUB Eksportowy							360	752	1 161	1 333
V. Usługi doradcze, szkoleniowe, inne	1 272	1 906	999	1 578	3 076	3 082	3 089	3 097	3 106	3 116
VI. Projekty	20 609	20 417	21 340	3 239	9 425	7 584	7 584	7 279	5 015	4 315
VII. Zmiana stanu produktów***	-4 743	267	-3 624	3 465	845	0	0	0	0	0
B. KOSZTY SPRZEDAŻY	24 662	32 471	45 471	28 315	23 939	15 359	15 611	15 952	14 043	13 504
I. Najem	1 787	1 745	1 988	2 050	2 101	1 423	1 439	1 447	1 454	1 461
II. Promocja Województwa Kujawsko-Pomorskiego	1 946	4 333	18 315	15 087	6 755	5 750	5 750	5 750	5 750	5 750
III. HUB cyfrowy			697	826	1 947	150	150	150	150	150
IV. HUB Eksportowy						220	449	774	1 113	1 257
V. Usługi doradcze, szkoleniowe, inne	813	1 422	1 098	1 509	3 104	537	544	552	561	571
VI. Projekty	16 070	20 934	19 482	6 072	9 425	7 279	7 279	7 279	5 015	4 315
VII. Działki ul. Andersa	4 046	4 037	3 891	2 771	607					
w tym amortyzacja Andersa	3 621	3 621	3 621	1 810						
C. WYNIK ZE SPRZEDAŻY (A-B)	-2 606	-1 791	6 538	-3 703	803	4 098	4 221	3 983	4 053	4 085

I. Najem	-236	7	-41	-96	-216	168	160	160	161	163
II. Promocja Województwa Kujawsko-Pomorskiego	1 421	2 004	12 283	-1 474	460	750	750	750	750	750
III. HUB cyfrowy	0	0	52	-63	349	550	550	550	550	550
IV. HUB Eksportowy	0	0	0	0	0	-220	-89	-22	47	77
V. Usługi doradcze, szkoleniowe, księgowe, inne	459	484	-99	69	-28	2 545	2 545	2 545	2 545	2 545
VI. Projekty	4 539	-517	1 858	-2 833	0	305	305	0	0	0
VII. Działki ul. Andersa	-4 046	-4 037	-3 891	-2 771	-607	0	0	0	0	0
VII. Zmiana stanu produktów***	-4 743	267	-3 624	3 465	845	0	0	0	0	0
D. Koszty ogólnozakładowe	793	766	917	1 559	1 460	1 490	1 520	1 550	1 580	1 610
E. WYNIK BRUTTO ZE SPRZEDAŻY (C-D)	-3 399	-2 557	5 621	-5 262	-657	2 608	2 701	2 433	2 473	2 475
F. Pozostałe przychody operacyjne	4 314	4 802	4 191	6 691	1 104	712	1 078	1 078	1 078	738
I. Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	1 468	1 918	1 436	2 023	779	0	0	0	0	0
w tym zysk ze zbycia działek Andersa	1 468	1 918	1 436	2 002	779					
II. Dotacje - amortyzacja środków trwałych i WNP, w tym:	2 825	2 775	2 736	1 477	177	710	1 076	1 076	1 076	736
dotacja do amortyzacji Andersa	2 775	2 995	2 775	1 298						
dotacja do amortyzacji HUB						680	1 046	1 046	1 046	706
dotacja do amortyzacji Inkubatora magazynowo-logistycznego (IML)										
III. Inne przychody operacyjne	21	109	19	3 191	148	2	2	2	2	2
G. Pozostałe koszty operacyjne	14	12	5 899	109	171	10	10	10	10	10

I. Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
II. Inne koszty operacyjne	14	12	5 899	109	171	10	10	10	10	10
H. WYNIK Z DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ (E+F-G)	901	2 233	3 913	1 320	276	3 310	3 769	3 501	3 541	3 203
I. Przychody Finansowe	0	12	1	4	93	0	0	0	0	0
J. Koszty Finansowe	104	11	127	92	217	0	0	0	0	0
w tym koszty finansowe Andersa	104	11		0	206	0	0	0	0	0
K. WYNIK Z DZIAŁALNOŚCI GOSPODARCZEJ (H+I-J)	797	2 234	3 787	1 232	152	3 310	3 769	3 501	3 541	3 203
w tym wynik ze zbycia działek Andersa	93	865	320	529	8	0	0	0	0	0
w tym wynik z wyłączeniem wyniku ze zbycia działek Andersa	704	1 369	3 467	703	144	3 310	3 769	3 501	3 541	3 203
w tym wynik z wyłączeniem Andresa, HUB, IML	704	1 369	3 467	703	204	3 430	3 954	3 685	3 726	3 327
L. Podatek dochodowy	260	552	1 230	599	151	629	716	665	673	608
M. WYNIK NETTO (K-L)	537	1 682	2 557	633	1	2 681	3 053	2 836	2 868	2 594

* lata 2021 - 2024 wykonanie, dane za 2025 zgodnie z planem